



**MASTER di II Livello**

**Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche**

**4<sup>a</sup> Edizione**

**1500 ore 60 CFU**

**Anno accademico 2025/2026**

**MA402**

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Titolo</b>          | Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Edizione</b>        | 4 <sup>a</sup> Edizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area</b>            | CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Categoria</b>       | MASTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Livello</b>         | II Livello                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anno accademico</b> | 2025/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Durata</b>          | Durata annuale, per un complessivo carico didattico pari a 1500 ore corrispondenti a 60 CFU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Presentazione</b>   | Lo specialista in SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE , attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile.                                                                                       |
| <b>Finalità</b>        | Il Master forma su: conoscenza delle istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, italiane ed europee; processi di creazione di valore pubblico con integrata la prospettiva economico, giuridica e politica; gestione strategica delle risorse economiche e umane; leadership consapevole e responsabile per cogliere nuove opportunità professionali ed cambiamento; politiche pubbliche, partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico; procedure e strumenti inerenti i concorsi pubblici a vari livelli; principali leve di management e azioni nel contesto normativo pubblico; processi di innovazione e trasformazione digitale nel rapporto della PA con cittadini e imprese. |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                          |                                      |            |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------|
| <b>Contenuti</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                          |                                      |            |
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modulo</b> | <b>Tematica</b>                                                          | <b>SSD</b>                           | <b>CFU</b> |
|                                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.1         | Istituzioni e management: un quadro d'insieme                            | GIUR-11/B<br>ECON-06/A               | 6          |
|                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.2         | Organizzazione, persone e lavoro                                         | ECON-08/A                            | 3          |
|                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.3         | Bilancio e gestione delle performance                                    | ECON-06/A                            | 6          |
|                                | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.4         | Innovazione e marketing dei servizi                                      | ECON-07/A                            | 3          |
|                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.5         | Procedimenti amministrativi e reati contro la PA                         | GIUR-06/A<br>GIUR-14/A               | 3          |
|                                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.6         | Finanziamenti, appalti e contratti                                       | ECON-09/A<br>GIUR-06/A               | 6          |
|                                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.07        | Governance e politiche dell'Unione Europea                               | GSPS-02/A                            | 6          |
|                                | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.08        | Governance, analisi e valutazione delle politiche                        | GSPS-02/A<br>SECS-P/01-<br>ECON-01/A | 3          |
|                                | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mod.09        | Laboratori di Politiche                                                  | GSPS-04/B                            | 3          |
|                                | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mod.10        | I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto  | ECON-08/A                            | 6          |
|                                | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mod.11        | PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini | ECON-07/A<br>ECON-10/A               | 3          |
|                                | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tirocinio     | Tirocinio                                                                |                                      | 8          |
|                                | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prova finale  | Prova finale                                                             |                                      | 4          |
| <b>Totale</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | <b>60</b>                                                                |                                      |            |
| <b>Requisiti di ammissione</b> | Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo dalla normativa vigente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                                                          |                                      |            |
| <b>Termini iscrizione</b>      | <b>30 Giugno 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                          |                                      |            |
| <b>Quota di iscrizione</b>     | <b>€ 540,00</b><br><br>ai quali si aggiungono € 50 per Contributo per Servizi accessori alla retta da versare in unica soluzione all'atto dell'iscrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                          |                                      |            |
| <b>Modalità pagamento</b>      | Modalità FAD: € 2.700,00 (duemilasettecento/00)<br>I pagamenti possono essere effettuati in rate così ripartite: <ul style="list-style-type: none"> <li>• quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> <li>• quota immatricolazione: € 540,00 da versare all'Università San Raffaele</li> <li>• I rata di € 1000,00, entro il 1° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> <li>• II e ultima rata di € 1060,00, entro il 2° mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> </ul> |               |                                                                          |                                      |            |

**Informazioni****PROCEDURA DI ISCRIZIONE E ACCESSO AI SERVIZI DIDATTICO-AMMINISTRATIVI****Step 1: Pre-iscrizione**

Effettuare la preiscrizione sul portale del Consorzio Universitario Humanitas e procedere con la registrazione Utente:

- modalità FAD tramite il seguente LINK: [Modalità FAD](#)

**Step 2: Immatricolazione**

Ricevuta la conferma di pre-iscrizione, procedere con l'immatricolazione sul portale dell'Università Telematica San Raffaele

Il sistema conferma l'invio della Domanda di immatricolazione e comunica il numero di matricola tramite e-mail da parte dell'ufficio immatricolazione dell'Ateneo.

Accedere alla sezione personale sul portale del Consorzio Universitario Humanitas con le proprie credenziali ed inserire il numero di matricola ricevuto dall'Ateneo.

Tutte le lezioni saranno disponibili sulla piattaforma del Consorzio Universitario Humanitas.